

Wetzikon, 12. Juni 2014

FDP Die Liberalen Wetzikon  
Stefan Lenz, Schwalbenstrasse 126, 8623 Wetzikon

Grosser Gemeinderat Wetzikon  
Herr Stefan Kaufmann  
Präsident  
Bahnhofstrasse 167  
8622 Wetzikon ZH

## **Postulat**

### **Unternehmerischer Handlungsspielraum und kritische Grösse der Stadtwerke Wetzikon**

Der Stadtrat wird beauftragt zu prüfen, ob der unternehmerische Handlungsspielraum ausreichend und die kritische Grösse der Stadtwerke Wetzikon im Kontext des zweiten Liberalisierungsschrittes des Energiemarktes gegeben sind. Dabei sind alle denkbaren Formen bezüglich Kooperationen, Allianzen und Fusionen sowie erforderliche Anpassungen an der heutigen Organisation bzw. die Wahl neuer Rechtsformen für die Stadtwerke Wetzikon zu prüfen.

### **Begründung:**

Die erste Etappe der Liberalisierung des Strommarktes ist seit 2009 realisiert. Kunden mit einem Stromverbrauch von > 100'000 kWh pro Jahr können ihren Stromversorger frei wählen. Auch in der Stadt Wetzikon sind verschiedene Kunden in diesem Segment vorhanden, welche die Stadtwerke Wetzikon als Energieversorgungsunternehmen (EVU) im Wettbewerb fordern. Aus unterschiedlichen Gründen haben verschiedene Grossunternehmen den Stromversorger auch bereits gewechselt. Diese Wechsel tragen nicht zur Wettbewerbsfähigkeit der Stadtwerke Wetzikon bei.

In den nächsten Jahren (voraussichtlich 2017/2018) ist mit der Umsetzung des revidierten Energiegesetzes (EnG) der zweite Liberalisierungsschritt vorgesehen. Nach diesem Schritt haben alle Strombezügler (Geschäftskunden, Privatkunden) die Möglichkeit ihren Stromversorger frei zu wählen.

Die Strompreise geraten im europäischen Markt tendenziell weiter unter Druck, da ausländische Produzenten (insbesondere Deutschland) teilweise starke Subventionen für die Produktion von Solarstrom erhalten. Die Dynamik im Stromhandel wird sich verstärken und fordert kürzere und schnellere Entscheidungsprozesse – gleichzeitig müssen diese lückenlos nachvollziehbar sein.

Der Schweizer Strommarkt ist stark föderal geprägt, dies äussert sich in einer Fragmentierung von aktuell rund mehr als 800 Energieversorgungsunternehmen in der Schweiz. Eine Verschärfung des bereits seit mehreren Jahren andauernden Strukturwandels sowie der Konsolidierung von EVU's ist aus Sicht der FDP absehbar.

Die Stadt Wetzikon muss diese Entwicklung im Strommarkt mitgestalten. Aus diesem Grund sind folgende Aspekte zu prüfen:

- Überprüfung des ausreichenden unternehmerischen Handlungsspielraums und die damit verbundene Agilität der Stadtwerke Wetzikon in der heutigen Organisationsform im Zusammenhang mit dem ersten Liberalisierungsschritt sowie dem noch anstehenden zweiten Liberalisierungsschritt. Diese

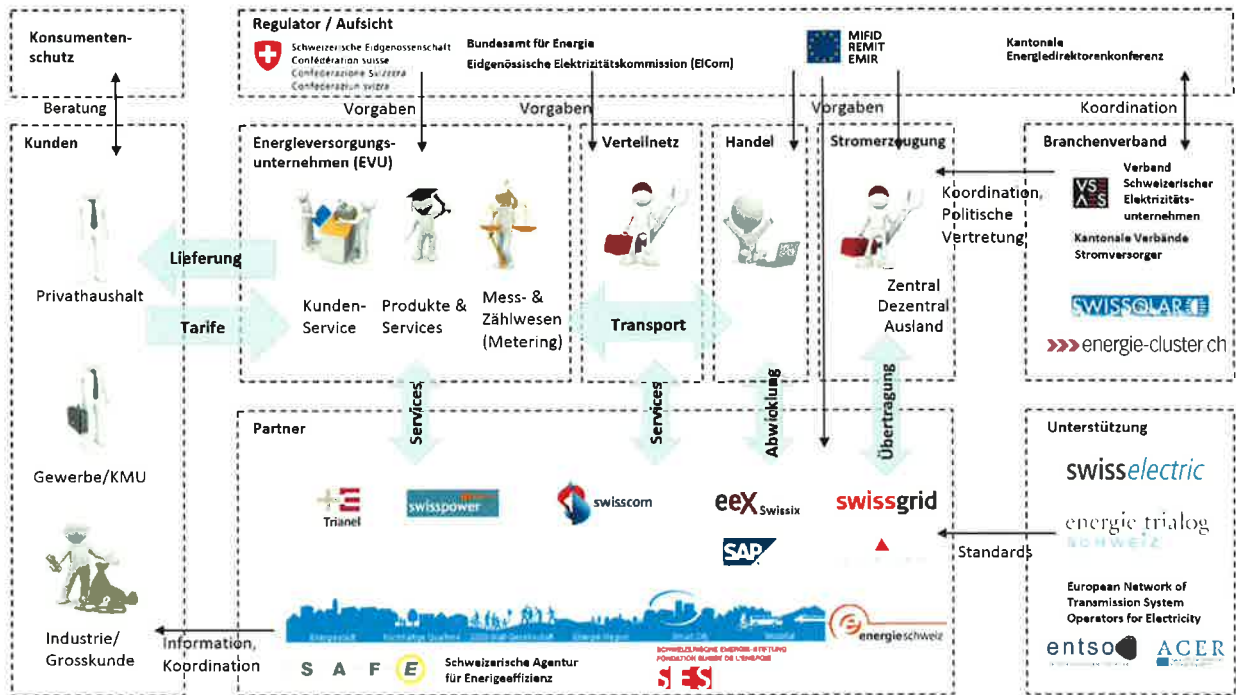


Fragestellung ist für die Funktionen Eigentümer, Geschäftsleitung, Kunden-Service sowie Produkte & Services, Mess- und Zählwesen sowie den Schnittstellen zu Handel, Stromerzeugung und Übertragungsnetz zu beantworten.

- Abschätzung und Festlegung der erforderlichen kritischen Grösse für ein Energieversorgungsunternehmen im Zusammenhang mit dem zu sich weiter akzentuierenden Preisdruck, dem zweiten Liberalisierungsschritt und dem damit verbundenen stärkeren Wettbewerb. Es wird eine transparente Darstellung der kritischen Grösse der Stadtwerke Wetzikon mit vergleichbaren EVU's sowie die Ableitung von Empfehlungen bzw. Anträgen erwartet.
- Prüfen und aufzeigen von möglichen regionalen bzw. geografischen, politischen oder funktionalen Allianzen und Kooperationen – sofern erforderlich mit Anpassungen an der Rechtsform der Stadtwerke Wetzikon
- Grobe Analyse von erforderlichen Effizienzsteigerung, notwendigen Produktinnovation und Erweiterungen der Organisation in Bezug auf Kunden-Service und Vertrieb zur Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit bzw. der Kooperationsfähigkeit

Erwartet werden eine Analyse und ein umfassender Bericht der verschiedene Handlungsoptionen aufzeigt und die erforderlichen Anträge beinhaltet. Die Energiekommission ist in die Arbeiten einzubeziehen.

Für die Analyse und Überprüfung ist eine strukturierte Vorgehensweise zu wählen, die den Strommarkt und ihre Anspruchsgruppen möglichst vollständig erfasst.



Vereinfachtes Kontextdiagramm des Energiemarktes mit der Wertschöpfungskette eines EVU

Für die FDP ist die Sicherstellung einer wettbewerbs- und tragfähigen Energieversorgung durch die Stadtwerke Wetzikon von strategischer Bedeutung.

Wetzikon bietet heute mehrere 1'000 Arbeitsplätze in stromintensiven Betrieben – diese dürfen durch den Strukturwandel und den zunehmenden Preisdruck des Energiemarktes nicht gefährdet werden.

Freundliche Grüsse

FDP.Die Liberalen Wetzikon

Erstunterzeichner



Stefan Lenz  
Gemeinderat

Mitunterzeichner



Stephan Weber  
Gemeinderat